

# Kエボリューション 第二



K+  
2011年秋創刊 Vol.133

12月号  
2021

今回の活動期間  
6月1日~11月30日

Kエボリューションって何？  
Kエボリューションは桑原組の改善委員会のこと。  
会社の気になるところを社員一丸となって改善します！



たくさんの話し合いを重ね  
様々な段取りを組みようやく・・・  
**新しい玄関が完成！！**

## 新入社員紹介

新しい仲間が加わりました。既に桑原組の一員として頑張っています！

**ほり みく  
堀 未来** 10月入社



**出身大学**  
広島修道大学 商学部 経営学科

**大学で学んだこと**  
簿記や経営学の基礎的な知識を身に付けました。

**趣味** 筋トレや犬の散歩が最近の趣味です！冬になったので、スノーボードが楽しみです。

社会人としての自覚を持ち様々な事を吸収し、採用して良かったと思って頂けるように頑張ります！

**まきひら  
榎平 みどり** 12月入社



**前職について**  
広島市内にある某建設業本社で経理・総務を担当し、金融機関との交渉や福利厚生の拡充、損保代理店運営など幅広い業務を経験しました。チャレンジ精神旺盛なので、桑原組の新規事業に対するエネルギー的な部分で活躍したいです！

**極めていること** 少年野球のスコアラー

**趣味** 美味しいお酒を呑むことです。お店で気に入った料理を自宅再現するのが得意です。

若い社員の方のパワーに負けないように頑張ります！

### 施工内容とその様子

**壁紙貼替・靴箱設置**  
新しい靴箱を壁に埋め込むために、壁を壊しました。この作業はメンバー全員でハンマーやドリルを用いて、環境リスク社員の指導の下行いました。解体や建築物を取り扱っている桑原組だからこそできたこの作業。新しい靴箱は前の靴箱の二分の一ほど小さく、その分空間を広く取ることができるようになりました。

**増床・カーペットの一新**  
靴箱をとりはずした事によって出来たスペース部分を増床しました。それに合わせてカーペットも一新。グレイから濃いめのブラウンに変更しました。空間が広がったことにより、来客されたお客様がよりスムーズに靴の出し入れができるようになりました。

**認定証・許可証の新調**  
今までの銀色の許可証を外し、アクリルフレームのものに取り換えました。以前よりもオシャレになり、透明なことでもシンプルになり、圧迫しない印象になりました。アクリルフレームの中に印字されたフィルムが挟んであり、これを入れ替えることで許可更新が行われた際も簡単に対応することが可能です。

**カッターを入れてベリベリ剥がす！**  
増床・カーペットの一新の様子

### デジタルサイネージの設置

桑原組の情報発信する手段としてデジタルサイネージを設置しました。事業部ごとに最新の情報が流れるようになっていきます。取り付けますが、来客されたお客様がデジタルサイネージに注目している姿を見て、メンバー一同非常に喜んでおります。今後もっと桑原組の魅力をお伝えできようような内容を発信していきたいと考えています。

**任期を終えて**  
時間と費用こそかかりましたが、私たちがテーマにしていた「空間を広く見せること」、「統一感を持たせること」を実現することができました。この委員会を通して他部署の社員同士も深く関わることができた事も非常に良かった点だと思います。来月からは第三期チームが活動します。活動も楽しみながら、嬉し〜Fin〜

**無印良品の家紹介**  
**新入社員紹介**  
**エヴァンゲリオン風解体動画**  
**JAL遊覧フライト企画**  
**情熱企業**  
等を流しています！

## たった3時間で富士山・日本アルプス・琵琶湖・瀬戸内海が楽しめる！ 広島空港発着 日本列島遊覧フライト

桑原組は2022年1月22日（土）、JAL国際線チャーター便で行く「日本遊覧フライト」を計画しています！



- ### なぜ桑原組が遊覧フライトを計画したの？
- ①社会貢献の一環**  
コロナの影響により、利用者の減少に苦しむ広島空港でイベントを開催することで、コロナ後の利用者回復につなげたいと考えました。搭乗したお客様が「コロナが収束したら〇〇にも行きたいな」と**新たに夢を描けるようなフライト**になればと思っています。
  - ②社員や社員の家族を楽しませたい**  
コロナの影響を受けたのは企業だけではなく。社員からも「子どもを旅行に連れていくことができていない」という声が寄せられていました。**コロナ禍だからこそできる非日常体験**をして、家族や友人と思い出を作って頂きたいと考えています。
  - ③人々が「集う」空間を提供したい**  
桑原組が掲げる街づくりのビジョン（「再生」→「創造」→「暮らし」→「集う」→「想い・思い」）の実現に向けた新しい取り組みです。（詳しくは次ページ参照）  
人々が「集う」空間を提供し、そこに人々が集まるからこそ生まれる新たな「想い・思い」を実現していきたいと考えています。

- ### この遊覧フライトでしかできないポイントは？
- ①通常のフライトでは味わえない、日本列島の景色を楽しめる！**  
通常のフライトよりも低い高度で飛行するため、富士山などの景色が間近で楽しめます！  
・通常のフライト：37,000フィート（11,277m）  
・遊覧フライト：20,000フィート（6,096m）
  - ②普段は体験できないイベントが盛りだくさん！**  
・お子様向けCA体験＆紙飛行機当てゲーム  
・CAさんインタビュー  
・大人も楽しめる機長さん・整備士さんによる航空教室

**概要**

旅行出発日時：2022年1月22日（土）  
時間：9：30～受付開始（予定）  
旅行代金：22,880～66,880円（税込）※お席によって料金は異なります。

## 株式会社 桑原組

http://www.kuwaharagumi.co.jp

**解体工事**      **無印良品の家**  
**環境リスク対策**      **不動産売買・開発**  
**廃棄物処理**      **リノベーション**

**本社**      **東京オフィス**      **無印良品の家 広島西店**  
TEL 082-272-6006      TEL 03-6271-1597      TEL 0120-641-340  
広島市西区己斐本町3丁目17-24      東京都港区北青山2-7-13      広島市西区観音新町3丁目8-19  
プラセオ青山ビル3階      プラセオ青山ビル3階

**編集後記**

早いもので2021年最後のK+になりました。今年度は改善委員会や全社バトロールなど新しい取り組みも多々始まり、K+の記事も充実した内容になりました。今後さらさらリアルでホットなニュースを、そして桑原組の魅力を伝えていきたいと思います！2022年も是非、手にとって見て頂けたら幸いです。

編集：堀、有古、渡邊  
本田（洋）・黒石  
2021.12.18 発行

# 57期に向けて

## 桑原社長&部門長インタビュー

56期お疲れ様でした！

この1年を振り返り57期の良いスタートをきれるように、桑原社長と各事業部長へインタビューを行いました！

56期は各事業部でも会社全体としても新しい取り組みがたくさんありました。この一年の商況を踏まえて、コメントをお願いします。

55期に続き、苦戦を強いられましたが、第四四半期に巻き返し、増収増益となった。最低ラインはクリアしたものの、元請比率が十分でなかったことは課題だと感じている。昨年に続きコロナの影響はあったが、大きく違った点としては社会全体がコロナにどっぷり浸かっていたこと。昨年はまだコロナを言い訳にはいけないと言えたが、今年はそうも言ってもらえず、取り組むべき仕事の進捗が遅れていた。また、デフレ化が進み、数値化して判断した結果、受注しなかった案件も多く、特に上半期は苦しい結果となった。

良かった点としては、会社として新しい取り組みが多かったこと。社外からの評価は高く、ブランディングとしてはよかった。来期は新規事業の立ち上げなど今までにない新しい動きがある。それに向けて少しずつ布石を置いていくことができたのではないかなと思う。

ただ桑原組が掲げている街づくりのビジョンに各社員が腹落ちしていないことは残念。自分自身がそこに面白さを感じていなければ、お客様にただ共有するだけになってしまい、企業価値を高める絶好のチャンスを逃すことになっているのではないかな。

57期の取り組みについて、桑原社長が重視するポイントは何ですか？

57期の売上目標は前年対比150%。利益は2倍である。過酷な一年にはなるがその分、企業価値を高めるために社員に「働きがい」と「働きやすさ」を提供できるようにしていきたい。

これを個人に落とし込んでいくと、「達成感」と「満足感」の追求になる。達成感や満足感の尺度は人それぞれ違うが、年に4回ある評価制度やフィードバック面談を有効に活用してほしい。その際に重要なのは目標設定のやり方である。この期間にどの程度のことを行うかというような期間設定が必要である。これを繰り返すことで、他責でないことが分かるはずである。



56期を振り返って、行動理念に当てはめて点数付けすると、何点ですか？

評価項目	点数
精度とスピードを高めよう	3(3)
情報を共有しよう	3(1)
コスト管理を徹底しよう	3(2.5)
危機意識を持とう	2.5(2)
目標達成を常に意識しよう	3(2.5)

※それぞれ5点満点で評価。  
※( )内は昨年の評価。

57期はハードな1年になります！  
それぞれ覚悟するように。  
そんななかでも相手を気遣う心は  
改めて意識して行ってほしい。



## 桑原組が目指す街づくり

桑原組が取り組む街づくりのテーマは、「人と街の歴史を未来につなげる」です。創業から63年、桑原組は役目を終えた建物を解体し、新しく街を「再生」させる解体工事事業、快適な住空間を「創造」する無印良品の家の施工・販売事業、人々の「暮らし」に寄り添い生活をサポートする賃貸事業をこれまで展開してきました。

その先のビジョンとして、人々が「集う」空間を提供し、そこに集まった人々が描く「こんなものがあつたらいいよね」という「想い・思い」を生み出し、その実現に向けて取り組もうとしています。人々が描くその想い・思いからまた新たな再生がはじまり、人も街も緩やかに循環していく、そんな街づくりを目指しています。



### 環境リスクマネジメント事業部 山本事業部長

■ 56期の取り組みで評価したい点

- ・どうなるかと思っていた現場が、無事に完了したこと
- ・B I Mを活用した提案が、少しずつ出来始めたこと

■ 56期の取り組みで課題としてあげられる点

- ・売上・粗利の目標を未達としたこと
- ・人材育成及び人材確保が充分でなかったこと
- ・事故災害が発生したこと

■ 56期の点数 (行動理念に当てはめて評価)

評価項目	点数
精度とスピードを高めよう	3(3)
情報を共有しよう	3(3)
コスト管理を徹底しよう	3(3)
危機意識を持とう	4(4)
目標達成を常に意識しよう	4(5)

※( )内は昨年の評価。

■ 57期の目標

- ・売上目標の達成
- ・労働災害“ゼロ”の達成
- ・B I Mを活用した、提案及び施工品質の向上



### 住空間創造事業部 石村事業部長

■ 56期の取り組みで評価したい点

- ・前期よりは、住友不動産案件の業務がスムーズに運んだ事
- ・ニトリからの発注が増え、大型案件が2件受注できた事
- ・ISO9001において、木造住宅建築の認証拡張ができた事

■ 56期の取り組みで課題としてあげられる点

- ・下半期の売上・利益の大幅未達とそれに対する対策不足
- ・情報共有が不十分

■ 56期の点数 (行動理念に当てはめて評価)

評価項目	点数
精度とスピードを高めよう	2(2)
情報を共有しよう	2(1)
コスト管理を徹底しよう	4(3)
危機意識を持とう	3(1)
目標達成を常に意識しよう	3(1)

※( )内は昨年の玉木課長の評価。

■ 57期の目標

- ・個々の力量UP
- ・目標達成への意識改革と行動改革
- ・協力、協調、協働



### 工事部 兼 環境部 小西担当部長

■ 56期の取り組みで評価したい点

- ・再生砕石の販路拡大への取組み
- ・湯来りサイクルパークの搬入出が過去最大

■ 56期の取り組みで課題としてあげられる点

- ・湯来りサイクルパークに搬入するコンガラが一時期無かったこと
- ・コンガラが不足したため、再生砕石の販売に制限をかけたこと
- ・重機、車両、備品などの修繕が多かったこと

■ 56期の点数 (行動理念に当てはめて評価)

評価項目	点数
精度とスピードを高めよう	4(2)
情報を共有しよう	4(4)
コスト管理を徹底しよう	3(3)
危機意識を持とう	3(3)
目標達成を常に意識しよう	4(3)

※( )内は昨年の石村部長の評価。

■ 57期の目標

- ・湯来りサイクルパークでの年間の搬入、搬出計画を立てる
- ・再生砕石の販路拡大
- ・売上げ、利益目標を達成すること



### 経営企画部 小川部長

■ 56期の取り組みで評価したい点

- ・社内システムの入替への着手。見たい情報が見えるようになってきた
- ・メンバー一人一人の成長。やれることの幅は確実に広がっている
- ・賃貸事業、社員研修継続、ブランドカアップ等思い描いたことに挑戦できた

■ 56期の取り組みで課題としてあげられる点

- ・社内システムの入替が完了できなかった
- ・報連相の精度とスピード
- ・業務視点だけでなく、ビジネス視点も持った発想と行動

■ 56期の点数 (行動理念に当てはめて評価)

評価項目	点数
精度とスピードを高めよう	2(3)
情報を共有しよう	3(4)
コスト管理を徹底しよう	4(4)
危機意識を持とう	3(3)
目標達成を常に意識しよう	4(2)

※( )内は昨年の評価。

■ 57期の目標

- ・部署間の垣根を超えた情報共有とサポート体制の実現
- ・新規事業の立ち上げ
- ・「稼ぐ」管理部門への進化

